

**ПОГОДЖЕНО**

Голова Національного  
агентства України  
з питань державної служби



.....Наталія АЛЮШИНА

« 18 » січня 2024 р.

**ПОГОДЖЕНО**

Заступник голови обласної  
державної адміністрації  
(заступник начальника обласної  
військової адміністрації)



.....Юлія ГРИЦКУ-АНДРІЄШ

2024 р.

**ПОГОДЖЕНО**

Заступник голови  
Чернівецької обласної ради



.....Михайло ПАВЛЮК

« 10 »

січня

2024 р.

**ПЛАН-ГРАФІК**

**підвищення кваліфікації державних службовців органів державної влади,  
посадових осіб органів місцевого самоврядування та  
депутатів місцевих рад Чернівецької області  
у Чернівецькому регіональному центрі підвищення кваліфікації  
на 2024 рік**

**ПЛАН-ГРАФІК**  
**підвищення кваліфікації державних службовців органів державної влади,**  
**посадових осіб органів місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад Чернівецької області**  
**у Чернівецькому регіональному центрі підвищення кваліфікації**  
**на 2024 рік**

№ з/п	Орієнтовний термін навчання	Цільова група	Орієнтовна кількість осіб	Обсяг програм (кредити ЄКТС)	Тип, назва (тематика) програми підвищення кваліфікації	Примітка
1	2	3	4	5	6	7
1.	лютий	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління змінами в системі публічного управління»	
2.	лютий	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Лідерство на публічній службі»	
3.	лютий	Посадові особи Чернівецької міської ради	50	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Законодавство про запобігання та протидію корупції в органах влади»	
4.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Протидія дезінформації, спрямованої на дискредитацію відносин України з ЄС»	
5.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Впровадження стандартів захисту персональних даних та забезпечення доступу до публічної інформації»	
6.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Законодавство про запобігання та протидію корупції в органах влади»	
7.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Вивчення положень Конвенції про права осіб з інвалідністю»	

1	2	3	4	5	6	7
8.	лютий	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Формування корпоративної культури»	
9.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В»	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ділова українська мова на державній службі»	
10.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Інформаційна безпека та кібербезпека в органах влади»	
11.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В»	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Нові аспекти нормативно-правових актів, що регулюють діяльність державних органів влади в умовах воєнного часу»	
12.	лютий	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад, депутати місцевих рад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стратегічне планування управління місцевим економічним розвитком»	
13.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,6	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Підготовка та менеджмент проєктів»	
14.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Організація професійної діяльності публічних службовців»	в асинхронному режимі
15.	лютий	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	15	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Формування корпоративної культури в органах публічної влади»	в асинхронному режимі
16.	березень	Державні службовці категорії «В»	25	2,0	Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації «Публічне управління та адміністрування» для державних службовців категорії «В», які вперше призначені на державну службу.	
17.	березень	Посадові особи Чернівецької міської ради	50	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Законодавство про запобігання та протидію корупції в органах влади»	

1	2	3	4	5	6	7
18.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Моделі і принципи досвід публічного управління в європейських країнах: досвід для України»	
19.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Цифрова грамотність державних службовців»	
20.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Законодавство про запобігання та протидію корупції в органах влади»	
21.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Взаємодія органів публічної влади з громадськістю»	
22.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Європейська та євроатлантична інтеграція та перспективи України»	
23.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Гендерна рівність на публічній службі»	
24.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Організація професійної діяльності публічних службовців»	
25.	березень	Державні службовці категорії «В»	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Сприйняття змін»	
26.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В»	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ділова українська мова на державній службі»	
27.	березень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,6	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління змінами та прийняття ефективних рішень»	
28.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Кібербезпека»	в асинхронному режимі

1	2	3	4	5	6	7
30.	березень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Нові аспекти нормативно-правових актів, що регулюють діяльність державних органів влади в умовах воєнного часу»	в асинхронному режимі
31.	квітень	Посадові особи місцевого самоврядування V – VII категорії посад	25	2,0	Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації «Публічне управління та адміністрування» для посадових осіб V-VII категорії, яких вперше призначено на службу в органи місцевого самоврядування	
32.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ефективна взаємодія як запорука якісної командної роботи в умовах змін»	
33.	квітень	Посадові особи Чернівецької міської ради	50	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ділова українська мова на державній службі»	
34.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Державна політика цифрового розвитку. Електронне урядування та електронна демократія»	
35.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Законодавство України щодо проведення тендерних процедур»	
36.	квітень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	25	0,4	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Прийняття ефективних рішень в органах публічної влади»	
37.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Детінізація доходів»	
38.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Протидія торгівлі людьми: теоретичні та практичні аспекти»	
39.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Етика та доброчесність на державній службі»	

1	2	3	4	5	6	7
40.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Хмарні технології та соціальні мережі»	
41.	квітень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад, депутати місцевих рад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стратегічне управління»	
42.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Технології, механізми та інструменти виконання на високому рівні поставлених завдань»	
43.	квітень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління державними інвестиціями»	
44.	квітень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Взаємодія органів влади з інститутами громадянського суспільства в період воєнної агресії»	в асинхронному режимі
45.	травень	Державні службовці категорії «Б»	15	2,0	Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації «Публічне управління та адміністрування» для державних службовців категорії «Б», які вперше призначені на державну службу	
46.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад, депутати місцевих рад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Вивчення положень Конвенції про права осіб з інвалідністю»	
47.	травень	Посадові особи Чернівецької міської ради	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стресменеджмент і подолання професійного вигорання службовців»	
48.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Інформаційна безпека та кібербезпека в органах влади»	
49.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Аналіз службової інформації»	
50.	травень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	20	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Особливості транскордонної співпраці регіонів та громад України»	

1	2	3	4	5	6	7
51.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,6	Типова короткострокова програма підвищення кваліфікації «Запобігання і протидія гендерно зумовленому, зокрема домашньому, насильству»	
52.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стресменеджмент і подолання професійного вигорання службовців»	
53.	травень	Посадові особи Чернівецької міської ради	50	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ділова українська мова на публічній службі»	
54.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,6	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Права людини та управління різноманіттям»	
55.	травень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	15	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Моделі і принципи досвід публічного управління в європейських країнах: досвід для України»	в асинхронному режимі
56.	травень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	15	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Лідерство в системі публічного управління»	в асинхронному режимі
57.	червень	Посадові особи місцевого самоврядування	25	2,0	Загальна професійна (сертифікатна) програма підвищення кваліфікації «Публічне управління та адміністрування» для керівників органів місцевого самоврядування та їх структурних підрозділів, яких вперше обрано або призначено на службу	
58.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Міжнародне гуманітарне право у професійній діяльності публічних службовців»	
59.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Основи медіаграмотності. Фейки, маніпулювання. Пропаганда у ЗМІ»	
60.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Цифрова грамотність державних службовців»	

1	2	3	4	5	6	7
61.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ділова українська мова на публічній службі»	
62.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В»	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Конфлікти: їх недопущення та вирішення в контексті управління персоналом»	
63.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В»	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Діловодство в управлінській діяльності органів державної влади»	
64.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Вдосконалення системи цивільного захисту громадськості задля безпеки громадян»	
65.	червень	Державні службовці категорії «Б», посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад, депутати місцевих рад	25	0,6	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стратегічні комунікації органу публічного управління»	
66.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Самоорганізація та тайм-менеджмент як інструменти підвищення ефективності виконання своїх службових обов'язків»	
67.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Етика посадовця та формування позитивного іміджу влади як інструменти підвищення ефективності надання послуг»	
68.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Організація та ведення військового обліку призовників, військовозобов'язаних та резервістів»	
69.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Команда та командоутворення в публічному управлінні в умовах змін»	в асинхронному режимі
70.	червень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	15	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління змінами: їх сприйняття та впровадження в системі публічного управління»	в асинхронному режимі



1	2	3	4	5	6	7
71.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування «Забезпечення створення безбар'єрного простору на засадах рівності, недискримінації, доступності та інклюзії»	
72.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Етика посадовця та формування позитивного іміджу влади як інструменти підвищення ефективності надання послуг»	
73.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Організація міжнародного співробітництва та залучення міжнародної технічної допомоги»	
74.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації з питань медіації та ведення переговорного процесу	
75.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Інформаційна безпека та цифрова гігієна»	
76.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Проведення волонтерської діяльності»	
77.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ділова українська мова на публічній службі»	
78.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	30	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Самоорганізація та тайм-менеджмент як інструменти підвищення ефективності виконання своїх службових обов'язків»	
79.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Ораторське мистецтво»	

1	2	3	4	5	6	7
80.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стресменеджмент і подолання професійного вигорання службовців»	
81.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Європейська та євроатлантична інтеграція та перспективи України»	в асинхронному режимі
82.	вересень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	15	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Стратегічне управління та планування»	в асинхронному режимі
83.	жовтень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	40	0,6	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Загальна адміністративна процедура»	
84.	жовтень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,6	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Підготовка та менеджмент проєктів»	
85.	жовтень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,5	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Діалог як підхід до вирішення чутливих питань, розв'язання конфліктів»	
86.	жовтень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Порядок реалізації державної регуляторної політики»	
87.	жовтень	Державні службовці категорії «Б», «В», посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Актуальні питання діяльності органів публічної влади у сфері земельних відносин»	
88.	жовтень	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Діловодство в управлінській діяльності органів державної влади»	
89.	жовтень	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Державна політика у сфері розвитку місцевого самоврядування та територіальної організації влади»	

1	2	3	4	5	6	7
90.	жовтень	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління персоналом в органах місцевого самоврядування»	
91.	жовтень	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Взаємодія територіальних громад на локальному та регіональному рівнях»	
92.	жовтень	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VI категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Комунікації, зв'язки з громадськістю та партнерство в органах місцевого самоврядування»	
93.	жовтень	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Організація роботи органів місцевого самоврядування щодо захисту внутрішньо переміщених осіб, які постраждали від збройної агресії»	
94.	листопад	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління місцевим економічним розвитком»	
95.	листопад	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Кадрова служба та кадрове діловодство в органах місцевого самоврядування»	
96.	листопад	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Вчинення нотаріальних дій»	
97.	листопад	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	20	0,3	Спеціальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Управління комунальною власністю»	
98.	листопад	Посадові особи місцевого самоврядування IV – VII категорії посад	25	0,3	Загальна короткострокова програма підвищення кваліфікації «Психологічні засади управління персоналом. Конфлікти: їх недопущення та вирішення в контексті управління персоналом»	
<b>Всього за загальними професійними програми:</b>			<b>130</b>			
<b>Всього за загальними та спеціальними короткостроковими програмами:</b>			<b>2370</b>			
<b>Всього за всіма видами підвищення кваліфікації:</b>			<b>2500</b>			

Директор Чернівецького регіонального  
центру підвищення кваліфікації

Микола ЯРМИСТИЙ