

Звіт
Чернівецького регіонального центру
підвищення кваліфікації
за 2025 р.

I. ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Впродовж 2025 року діяльність Центру як закладу післядипломної освіти була спрямована на виконання плану-графіка підвищення кваліфікації державних службовців місцевих органів виконавчої влади, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад у Чернівецькому регіональному центрі підвищення кваліфікації на 2025 рік, затвердженого розпорядженням голови облдержадміністрації 13 січня 2025 року № 16-р «Про підвищення кваліфікації державних службовців місцевих органів виконавчої влади, посадових осіб органів місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад Чернівецької області у 2025 році»; реалізацію Статутних завдань закладу та Плану роботи Центру на 2025 рік, включаючи виконання додаткових завдань та окремих доручень вищих органів влади.

Упродовж 2025 року професійне навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад Чернівецької області здійснювалося на підставі загальних та спеціальних програм підвищення кваліфікації, розроблених Центром та погоджених в порядку, встановленому наказом Національного агентства України з питань державної служби (далі – НАДС) від 10 жовтня 2019 року № 185-19 «Про затвердження Вимог до змісту і структури програм підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад». Організація навчання здійснювалася відповідно до наказу НАДС від 26 листопада 2019 року № 211-19 «Про затвердження Порядку організації підвищення кваліфікації державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування» та відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Центрі.

Змістове наповнення освітніх програм підвищення кваліфікації відповідало встановленому НАДС переліку пріоритетних напрямів (тем) для підвищення кваліфікації та регіональному замовленню, сформованому з урахуванням пропозицій щодо потреб у підвищенні кваліфікації працівників місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування Чернівецької області. Також були враховані рекомендації НАДС щодо особливостей організації роботи в регіональних центрах підвищення кваліфікації та проведення навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування під час дії правового режиму воєнного стану. Так, програми підвищення кваліфікації системно були спрямовані на виконання понад 35 нормативних документів за тематичними напрямками, означеними

відповідними органами влади для виконання на регіональному рівні, та мали за мету розвиток професійних компетентностей державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування у сфері публічного управління та управління персоналом на публічній службі, у т.ч. в умовах воєнного стану; з питань запобігання корупції та забезпечення доброчесності; євроатлантичної та європейської інтеграції; мовної підготовки, застосування державної мови у публічному управлінні; ефективних комунікацій; стресостійкості в умовах воєнного стану та збереження ментального здоров'я; цифрового розвитку та кібербезпеки; медіаграмотності; штучного інтелекту; гендерної рівності; реалізації державної політики у сфері протидії торгівлі людьми тощо.

З огляду на означене, Центром у 2025 році розроблено та в установленому порядку погоджено з НАДС 15 загальних програм підвищення кваліфікації за дистанційною формою навчання.

Відповідно до погодженого Національним агентством України з питань державної служби, Чернівецькою обласною державною адміністрацією та Чернівецькою обласною радою Плану-графіка на 2025 рік в Центрі за різними програмами підвищення кваліфікації пройшли навчання **3979** осіб. З них **1607** державних службовців місцевих органів виконавчої влади, **1756** посадових осіб органів місцевого самоврядування, **535** державних службовців територіальних управлінь центральних органів влади та **81** депутат місцевих рад.

Загалом, за загальними професійними (сертифікатними) програмами підвищення кваліфікації пройшли навчання 159 осіб, серед них 97 державних службовців місцевих органів виконавчої влади та 62 посадові особи органів місцевого самоврядування.

Особливу увагу було приділено організації та проведенню навчання за загальними короткостроковими програмами підвищення кваліфікації. Так, загальні короткострокові програми підвищення кваліфікації реалізовано у 85 навчальних групах для 3570 осіб: для 1491 державного службовця місцевих органів виконавчої влади, 535 державних службовців територіальних органів центральних органів виконавчої влади, 1473 посадових осіб місцевого самоврядування, 71 депутата місцевих рад.

Навчання за спеціальними короткостроковими програмами підвищення кваліфікації проведено у 7 навчальних групах для 250 осіб: для 19 державних службовців місцевих органів виконавчої влади, 221 посадової особи місцевого самоврядування та 10 депутатів місцевих рад.

Ще у 2023 році, в умовах війни, Центр запровадив дистанційні й цифрові формати надання освітніх послуг, в тому числі і з використанням асинхронного навчання. Центром була створена освітня платформа на сайті <https://study.cppk.cv.ua>, на якій розміщені програми для підвищення

кваліфікації в асинхронному режимі. У 2025 році за загальними короткостроковими програмами підвищення кваліфікації у асинхронному режимі пройшли навчання 12 груп слухачів – 164 осіб, з них, 85 державних службовців місцевих органів виконавчої влади, 31 посадова особа місцевого самоврядування та 48 державних службовців територіальних органів центральних органів виконавчої влади. Також на цьому сайті слухачі зможуть в особистому кабінеті завантажити сертифікати про підвищення кваліфікації.

В частині виконання статутних завдань щодо надання методичної та інформаційної допомоги органам державної влади, органам місцевого самоврядування, фахівцями Центру постійно надавалась консультативна допомога місцевим радам з питань діяльності органів місцевого самоврядування та проходження служби в органах місцевого самоврядування, у тому числі під час війни; органам виконавчої влади та органам місцевого самоврядування – з питань підвищення кваліфікації публічних службовців.

Впродовж року Центр, як провайдер освітніх послуг, активно співпрацював з виконавчим апаратом та структурними підрозділами обласної державної адміністрації, апаратом обласної ради, територіальними громадами регіону та територіальними органами центральних органів виконавчої влади, спрямовуючи спільні зусилля на створення умов безперервного особистісного та професійного розвитку осіб, уповноважених на виконання функцій держави та місцевого самоврядування. Налагоджено взаємозв'язок, в особливих умовах дії воєнного стану, з районними державними (військовими) адміністраціями щодо підвищення кваліфікації їх працівників.

Продовжено активну співпрацю з факультетом історії, політології та міжнародних відносин Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича в частині реалізації загальних програм підвищення кваліфікації для публічних службовців регіону, а також щодо проведення спільної науково-дослідної діяльності та участі в комунікативних заходах.

II. МОНІТОРИНГ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ

Впродовж 2025 року Чернівецький регіональний центр підвищення кваліфікації проводив постійний моніторинг щодо задоволення слухачами Центру рівнем навчання та організації навчального процесу, а також якістю надання освітньо-комунікативних послуг.

У період з 01 січня по 31 грудня 2025 року Чернівецьким регіональним центром підвищення кваліфікації було проведено анкетування щодо рівня задоволення навчальним процесом та організацією підвищення кваліфікації. В анонімному опитуванні взяло участь 829 осіб, з яких 380 осіб – державні службовці та 449 осіб – посадові особи органів місцевого самоврядування. Слухачам було запропоновано дати відповіді на запитання та оцінити їх за п'ятибальною шкалою: де 5 – найвищий бал, а 1 – найнижчий бал. Були передбачені і відкриті питання без формалізованих варіантів відповідей. Всі

анкети опрацьовано та результати представлені в загальній довідці яка оприлюднена на сайті Центру (<https://cppk.cv.ua/monitoring-navchannya>)

ІІІ. НАУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКА РОБОТА ТА ОРГАНІЗАЦІЯ КОМУНІКАТИВНИХ ЗАХОДІВ

а) Організація комунікативних заходів

Впродовж 2025 р. Центром проведено низку регіональних та міжнародних конференцій, семінарів, “круглих столів”, а саме:

1. Т
е
м
2. ~~Круглий~~ Круглий стіл «Підвищення рівня стійкості суспільства через ефективну комунікаційну політику органів публічного управління» (м. Чернівці, 12 березня 2025 р.)
3. ~~Українсько-румунський~~ Українсько-румунський круглий стіл «Проблеми євроатлантичної безпеки в контексті актуальних геополітичних викликів» (з нагоди відзначення 76-ї річниці утворення Північноатлантичного Альянсу) – спільно з Чернівецькою обласною військовою (державною) адміністрацією, Чернівецькою обласною радою, Генеральним Консульством Румунії у Чернівцях, Східноєвропейською мережею Глобального партнерства з попередження збройних конфліктів (GPPAC), ГО «Центр політичних наративів демократії», ГО «Центр актуальних місцевих ініціатив» (4 квітня 2025 р.);
4. ~~Експертна~~ Експертна дискусія за міжнародної участі «Євроінтеграція України: Ноступ крізь російсько-українську війну» (до Дня Європи) – спільно з Чернівецькою обласною військовою (державною) адміністрацією, Чернівецькою обласною радою, Науково-дослідницьким інститутом Європейської інтеграції та регіональних досліджень Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича за підтримки Сучавського Регіонального бюро з Транскордонного співробітництва (9 травня 2025 р.);
5. ~~Круглий~~ Круглий стіл «Державна служба України на шляху до європейської моделі публічного управління» (до Дня державної служби України) – спільно з Чернівецькою обласною військовою (державною) адміністрацією, Чернівецькою обласною радою, Кафедрою політології та державного управління Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича (18 червня 2025 р.);
6. ~~ХІІ-а~~ ХІІ-а Міжнародна наукова конференції «Муніципальні читання імені Антона Кохановського» – у партнерстві з Кафедрою політології та державного управління Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, спільно з Чернівецькою обласною радою та досвід, рішення» (Чернівці – Полтава, 5 березня 2025 р.);

Чернівецькою міською радою (24 - 25 вересня 2025 р.). У рамках читань відбулися такі тематичні заходи:

- Пленарне засідання «Стійкість системи публічного управління: локальні та регіональні виміри» (24 вересня);
 - Круглий стіл «Реалізація гуманітарної політики щодо реінтеграції ветеранів війни в суспільне життя» (24 вересня);
 - Онлайн-засідання «Досвід функціонування органів місцевого самоврядування в умовах воєнного стану і подолання існуючих колізій та конфліктів» (25 вересня).
7. Міжрегіональний семінар «Штучний інтелект та цифрові технології у системі підвищення кваліфікації публічних службовців: реальність чи перспектива?» (21 жовтня 2025 р.);
 8. Круглий стіл «Від регіонального партнерства до євроінтеграції: досвід місцевих і регіональних влад країн ЄС для відновлення та розвитку України» – спільно з Центром євроатлантичної інтеграції та безпеки Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (25 листопада 2025 р.);
 9. Круглий стіл «Діяльність органів місцевого самоврядування в умовах війни» (до Дня місцевого самоврядування) – у партнерстві з Чернівецькою обласною радою, кафедрою політології та державного управління Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та Асоціацією органів місцевого самоврядування Чернівецької області «Агенція розвитку громад Буковини» (2 грудня 2025 р.).

б) Участь працівників Центру у наукових, науково-практичних конференціях, семінарах, круглих столах тощо.

Співробітники Центру беруть активну участь у наукових конференціях, симпозіумах, семінарах, круглих столах з різних проблем державного управління, державної служби та місцевого самоврядування. Впродовж 2025 р. працівники Центру брали участь у наступних регіональних, всеукраїнських та міжнародних конференціях, симпозіумах, семінарах, круглих столах, тощо:

1. Засідання редколегії журналу "Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування" (м. Чернівці, 30 січня 2025 р.) – Бараніцька А.П., Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.;
2. Українсько-румунський круглий стіл «Транскордонна взаємодія в умовах війни: публічна дипломатія та гуманітарна допомога» (м. Сучава, Румунія, 7 лютого 2025 р.) – Гакман С.М.;

3. Українсько-румунський круглий стіл "Три роки війни в Україні: в пошуках рішень сталого миру" (м. Бухарест, Румунія, 25 лютого 2025 р.) – Гакман С.М.;
4. Т
е
м
а
т
5. Круглий стіл «Підвищення рівня стійкості суспільства через ефективну комунікаційну політику органів публічного управління» (м. Чернівці, 12 березня 2025 р.) – Бараніцька А.П., Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.;
6. Відкрита дискусія "Чорні лебеді геополітики: Гітлер, Сталін, Путін, Трамп" (м. Чернівці, 25 березня 2025 р.) – Гакман С.М.;
7. Міжнародна конференція Жана Моне: «Співпраця інституцій держави щодо забезпечення національної єдності», в рамках проекту Жана Моне: «Центр передового досвіду» «Зміцнення демократичної стійкості через громадянську освіту» (м. Кишинів, Республіка Молдова, 28-29 березня 2025 р.) – Гакман С.М.;
8. Засідання регіональної ради з питань етнополітики (м. Чернівці, 2 квітня 2025 р.) – Гакман С.М.;
9. Тематична зустріч "Інтелектуальне життя Чернівців продовжується" за участі історика Миколи Глібіщука (м. Чернівці, 3 квітня 2025 р.) – Гакман С.М.;
10. Українсько-румунський круглий стіл Проблеми євроатлантичної безпеки в контексті актуальних геополітичних викликів» (з нагоди відзначення 76-ї річниці утворення Північноатлантичного Альянсу) (м. Чернівці, 4 квітня 2025 р.) – Бараніцька А.П., Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.;
11. Всеукраїнська конференція "Стратегічні аспекти протидії державі-агресора в інформаційній площині: об'єднання зусиль медіа та національних спільнот" (Чернівці, 8 квітня 2025 р.) – Гакман С.М., Халавка Л.В.;
12. Регіональна конференція «Місцевий економічний розвиток в процесі відновлення: як забезпечити зростання регіону і громад» (м. Чернівці, 29 квітня 2025 р.) – Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В.;
13. Тематична зустріч "Інтелектуальне життя Чернівців продовжується" за участі етнографа, поетки, письменниці Іванки Стеф'юк (м. Чернівці, 1 травня 2025 р.) – Гакман С.М.;

14. Експертна дискусія за міжнародної участі «Євроінтеграція України: поступ крізь російсько-українську війну» (до Дня Європи) (м. Чернівці, 9 травня 2025 р.) – Гакман С.М., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.;
15. Міжнародна науково-практична конференція «Модернізація управління соціально-економічним розвитком регіону в умовах євроінтеграції» (м. Чернівці – м. Сучава, Румунія, 15-16 травня 2025 р.) – Гакман С.М., Ярмистий М.В.;
16. VIII Міжнародна науково-практична конференція “Сучасні тенденції регіональної співпраці: україно-румунно-молдовський вимір” (м. Чернівці, 23 травня 2025 р.) – Гакман С.М.;
17. Ділова зустріч представників ділових кіл з числа етнічних українців Румунії та українських підприємців «Можливості для розширення торгово-економічного співробітництва між Україною і Румунією та просування продукції місцевих виробників на європейський ринок» (м. Чернівці, 27 травня 2025 р.) – Гакман С.М.;
18. Міжнародний експертний круглий стіл «Російські наративи та дезінформація в електоральних процесах у Республіці Молдова та Румунії» (м. Чернівці, 27 травня 2025 р.) – Гакман С.М.;
19. 27-а Міжнародна наукова конференція «Туризм і сільський простір в національному та міжнародному контексті» (м. Ватра Дорней, Румунія, 29-31 травня 2025 р.) – Гакман С.М.;
20. I-й Конгрес дослідників Центральної та Східної Європи «Східно-Центральна Європа в період змін. Політика та суспільство» (м. Люблін, Республіка Польща, 05-06 червня 2025 р.) – Гакман С.М.;
21. Міжнародна науково-практична конференція «Чернівецька торгово-промислова палата: історія і сучасність», присвячена 175-річчю заснування ТПП (м. Чернівці, 12 червня 2025 р.) – Гакман С.М.;
22. Конференція з підбиття підсумків проєкту «Об’єднання громад – задля сталого економічного зростання (ConCom4EG)», реалізованого Мамалигівською сільською радою та Агенцією розвитку громад Буковини в рамках ініціативи «Мери за економічне зростання» за підтримки ЄС (м. Чернівці, 12 червня 2025 р.) – Халавка Л.В.; Ярмистий М.В.;
23. Круглий стіл «Державна служба України на шляху до європейської моделі публічного управління» (до Дня державної служби України) – спільно з Чернівецькою обласною військовою (державною) адміністрацією, Чернівецькою обласною радою, Кафедрою політології та державного управління Чернівецького національного університету ім. Юрія Федьковича (м. Чернівці, 18 червня 2025 р.) – Бараніцька А.П.,

Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.;

24. Міжнародна конференція EU-PAIR 2025 «Виклики та динаміка Європейського адміністративного простору» (м. Ясси, Румунія – онлайн, 20 червня 2025 р. – Гакман С.М.;
25. XXXIII-а Національна сесія наукових повідомлень «Сучасні виміри розвитку. Румунський фон європейської синхронізації» (м. Ясси, Румунія, 27 червня 2025 р. – Гакман С.М.;
26. Міжнародна конференція «Кримська війна (1853-1856 рр.) та утворення румунської сучасної держави – стратегічні елементи безпекового балансу у Південно-Східній Європі. Актуальність регіональної та глобальної безпекової візії (м. Ясси, Румунія, 27 червня 2025 р. – Гакман С.М.;
27. Українсько-румунська дискусія «1940-й рік: буковинська і бессарабська проблема в геополітичному та геостратегічному просторі» (м. Чернівці – онлайн, 4 серпня 2025 р.) – Гакман С.М.;
28. XII-і Дні урбаністичної культури на «Сучавській водозабірній станції» – Ретроспектива 11+1 (м. Сучава, Румунія, 8 серпня 2025 р.) – Гакман С.М.;
29. Круглий стіл «Російська опозиція після 24 лютого – у пошуках ідентичності або «біле пальто Солженіцина»» (м. Бухарест, Румунія, 19 серпня 2025 р.) – Гакман С.М.
30. Ювілейний круглий стіл «25 років транскордонного співробітництва на території Єврорегіону "Верхній Прут": досвід, особливості, виклики та шляхи інтенсифікації співпраці» (м. Сірет, Сучавський повіт, Румунія, 19 вересня 2025 р.) – Гакман С.М.;
31. XII-а Міжнародна наукова конференція «Муніципальні читання імені Антона Кохановського» (м. Чернівці, 24 - 25 вересня 2025 р.) – Бараніцька А.П., Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.
32. XXXIII-а Міжнародна наукова конференція «Буковина від Габсбурзької імперії до Королівства Румунія – автохтонізм, традиціоналізм та імперська символічна модернізація та соціально-економічні реалії» (м. Радівці, Сучавський повіт, Румунія – онлайн, 09 – 10 жовтня 2025 р.) – Гакман С.М.
33. Публічні громадські обговорення питання інтеграції залізничної транспортної системи до ЄС «Розвиток залізничної інфраструктури Чернівецького регіону та інтеграція до TEN-T» (м. Чернівці, 13 жовтня 2025 р.) – Гакман С.М.

- 34.Засідання експертної ради при представнику Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини у Чернівецькій області (м. Чернівці, 17 жовтня 2025 р.) – Гакман С.М.
- 35.XV-а Буковинська міжнародна історико-краєзнавча конференція, присвячена 150-річчю Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (м. Чернівці, 17–18 жовтня 2025 р.) – Гакман С.М.
- 36.Міжрегіональний семінар «Штучний інтелект та цифрові технології у системі підвищення кваліфікації публічних службовців: реальність чи перспектива?» (21 жовтня 2025 р.) – Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Шарагова С.П., Ярмистий М.В.
- 37.ІІ-а зустріч Міністерства юстиції України за участі Державної служби з України з етнополітики та свободи совісті з представниками громадських об'єднань національних меншин з питань унормування національної символіки національних меншин (спільнот) України (10 листопада 2025 р., в режимі онлайн) – Гакман С.М.;
- 38.Круглий стіл присвячений 35 річчю заснування Союзу Українців Румунії та відзначенню Дня української мови в Румунії (м. Бухарест, Румунія, 19 листопада 2025 р.) – Гакман С.М.;
- 39.Міжнародна конференція «Стратегічний погляд ЄС щодо Чорноморського регіону – цілі, інструменти, виклики на адресу демократії» (м. Констанца, Румунія, 20 листопада 2025 р.) – Гакман С.М.;
- 40.Круглий стіл «Від регіонального партнерства до євроінтеграції: досвід місцевих і регіональних влад країн ЄС для відновлення та розвитку України» (м. Чернівці, 25 листопада 2025 р.) – Гакман С.М., Халавка Л.В.;
- 41.Круглий стіл «Інклюзивна та цифрова економіка процесі інтеграції України в Європейський простір: освіта, інновації, бізнес», у рамках міжнародного проекту "Зв'язки між теорією та практикою в транскордонній освіті в Румунії та Україні" (м. Чернівці, 26 листопада 2025 р.) – Гакман С.М.;
- 42.XXVII-й національний симпозіум «Буковина – сторінки історії», м. Сучава, Румунія, 26-27 листопада 2025 р.) – Гакман С.М.;
- 43.XIII-й Міжнародний симпозіум «Румунсько-українські відносини. Історія та сучасність», (м. Сату Марє, Румунія, 28-29 листопада 2025 р.) – Гакман С.М.;
- 44.Круглий стіл «Діяльність органів місцевого самоврядування в умовах війни» (до Дня місцевого самоврядування) (м. Чернівці, 2 грудня 2025 р.) – Гакман С.М., Грищенко А.В., Мельничук Я.С., Халавка Л.В., Ярмистий М.В.;

45. Міжнародна конференція «Ідеологічні реконфігурації в Європі» (м. Ясси, Румунія, 4-5 грудня 2025 р.) – Гакман С.М.;
46. Міжнародний форум «Відновлення України: безпека можливості, інвестиції» (м. Бухарест, Румунія, 11-12 грудня 2025 р.) – Гакман С.М.;
47. Науково-практична конференція «Актуальні питання у сфері діяльності Державної служби України з етнополітики та свободи совісті» (м. Київ, 15 грудня 2025 р.) – Гакман С.М.

Заступник директора Центру, Гакман Сергій Михайлович, в якості члена Експертної ради з питань етнополітики Державної служби України з етнополітики та свободи совісті, заступника голови Чернівецької регіональної ради з етнополітики при Чернівецькій обласній військовій (державній) адміністрації та члена Експертної ради при Чернівецькому регіональному представництві Секретаріату Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини брав участь у засіданнях відповідних експертно-консультативних радах.

в) наукові публікації працівників центру

У звітному періоді штатними працівниками Центру опубліковано наступні наукові та науково-методичні праці:

1. Сергій Гакман: 25 років Єврорегіону «Верхній Прут» // Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування, 2025, № 3. – С. 23-26. <http://buk-visnyk.cv.ua/news/3161/>
2. Гакман Сергій, Приєднання Бессарабії та північної частини Буковини до СРСР та анексія Криму: компаративний аналіз // XV Буковинська міжнародна історико-краєзнавча конференція, присвячена 150-річчю Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича. Тези доповідей, Чернівці, 17–18 жовтня 2025 р. / наук. ред. проф. Олександр Добржанський. Чернівці: Технодрук, 2025, с. 56-58.
3. Гакман Сергій, Приєднання Бессарабії та північної частини Буковини до складу СРСР: особливості воєнної операції // Румунсько-українські відносини. Історія та сучасність / За заг. ред. І.Л.Горват, А.Вегеш. – Сату-Маре: Ed. Muzeului Sătmărean. 2025. – С. 187-206.
4. Яна Мельничук: Оцінка якості освітніх послуг – важливий інструмент для забезпечення ефективності професійного розвитку публічних службовців // Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування, 2025, № 4. жовтень-грудень. – С. 48-47.
5. Світлана Шарагова. Серед найпопулярніших тем – інформаційна безпека, штучний інтелект та відновлення ментального здоров'я // Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування, 2025, № 2. квітень-червень. – С. 51-52.

6. Світлана Шарагова: Підвищення кваліфікації публічних службовців у 2025 році // Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування, 2025, № 4. жовтень-грудень. – С. 46-47.
7. Микола Ярмистий. Державна служба України: регіональні та європейські виміри // Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування, 2025, № 2. квітень-червень. – С. 5-6.
8. Микола Ярмистий. Професіоналізація публічних службовців в умовах технологічних змін // Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування, 2025, № 4. жовтень-грудень. <http://bukvisnyk.cv.ua/30-0/3211/>
9. Hakman Serhii, Reziliența democrației și interacțiunea autorităților și instituțiilor societății civile în condiții de război // Reziliența democrației în statele candidate la integrare în Uniunea Europeană. Materialele seminarului științifico-practic al primarilor și funcționarilor publici din Republica Moldova, România și Ucraina. Chișinău, 7-8 noiembrie 2024. Acțiune din proiectul Jean Monnet: „Consolidarea sustenabilității democrației prin educație civică” / „Strengthening democratic sustainability through civic education”. Project 101085234. SDSCE, Coordonator – Ludmila Roșca. – Chișinău, 2025. – P. 91-101.
10. Hakman Serhii, Cooperarea transfrontalieră pentru minimizarea stereotipurilor negative pe timp de război / Cross-border cooperation for minimizing negative stereotypes during wartime // Conferința Internațională Jean Monnet: „Cooperarea instituțiilor statului în asigurarea unității naționale” / „Cooperation of state institutions in ensuring national unity”, Chișinău, 28-29 martie 2025, Acțiune din proiectul Jean Monnet: „Consolidarea sustenabilității democrației prin educație civică” / „Strengthening democratic sustainability through civic education”. Project 101085234. SDSCE. – Chișinău, 2025. – P. 18-19/49.
11. Hakman Serhii. Cooperarea transfrontalieră pentru minimizarea stereotipurilor negative pe timp de război // Conferința Internațională Jean Monnet: „Cooperarea instituțiilor statului în asigurarea unității naționale” / „Cooperation of state institutions in ensuring national unity” (Acțiune din Proiectul Jean Monnet „Centrul de Excelență”: „Consolidarea sustenabilității democrației prin educație civică” / „Strengthening democratic sustainability through civic education”, Project 101085234 — SDSCE, Coordonator – Ludmila ROȘCA, – Chișinău : Print Caro, 2025. – P. 147-168.
12. Serghei Hakman. Relațiile româno-sovietice în contextul procesului de formare a unui sistem colectiv de securitate europeană în perioada interbelică // Istorie, geopolitică și spiritualitate românească la Marea Neagră: lucrările Conferinței științifice internaționale (Sfânta Mănăstire Dervent, 12-14 august 2021) / postf. De Dorin Popescu; vol. Îngrijit de Marian Zidaru, Andrei Tudor, Stoica Lascu. – București : Editura Etnologică, 2024. – P. 305-317.

IV. МІЖНАРОДНЕ ТА МІЖРЕГІОНАЛЬНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Впродовж 2025 р. Центр брав активну участь у міжнародній співпраці, в т. ч. у транскордонному співробітництві.

Продовжувалася співпраця з Ясським університетом «Петре Андрей» (Румунія), Національною Агенцією Гірської Зони Румунії (м. Ватра Дорней, Румунія) та Інститутом публічного управління Державного університету Молдови.

Співробітники партнерських установ брали участь у XII-й Міжнародній науковій конференції «Муніципальні читання імені Антона Кохановського», яку цент проводив спільно з Кафедрою політології та державного управління Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, Чернівецькою обласною радою та Чернівецькою міською радою (24 - 25 вересня 2025 р.).

Заступник директора Центру, Гакман Сергій Михайлович, брав участь у конференціях, організованих нашими партнерами, а саме:

- Інститутом публічного управління Державного університету Молдови:
 - Міжнародна конференція Жана Моне: «Співпраця інституцій держави щодо забезпечення національної єдності», в рамках проекту Жана Моне: «Центр передового досвіду» «Зміцнення демократичної стійкості через громадянську освіту» (м. Кишинів, Республіка Молдова, 28-29 березня 2025 р.);
- Національною Агенцією Гірської Зони Румунії:
 - XXVII-а Міжнародна наукова конференція «Туризм і сільський простір в національному та міжнародному контексті» (м. Ватра Дорней, Румунія, 29-31 травня 2025 р.) – Гакман С.М.;
- Ясським університетом «Петре Андрей»
 - XXXIII-а Національна сесія наукових повідомлень «Сучасні виміри розвитку. Румунський фон європейської синхронізації» (м. Ясси, Румунія, 27 червня 2025 р. – Гакман С.М.;
 - Міжнародна конференція «Ідеологічні реконфігурації в Європі» (м. Ясси, Румунія, 4-5 грудня 2025 р.) – Гакман С.М.

24 вересня 2025 р. була підписана угода про співробітництво між Чернівецьким регіональним центром підвищення кваліфікації та Школою врядування Національного університету «Острозька академія».

V. ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЦЕНТРУ

Впродовж 2025 року інформаційна діяльність Чернівецького регіонального центру підвищення кваліфікації продовжувалася шляхом наповнення матеріалами журналу «Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування» (<http://buk-visnyk.cv.ua>), який відповідно до рішення Національної ради від 18.05.2023 № 352 функціонує як суб'єкт у сфері онлайн-медіа.

В журналі діють постійні рубрики «Державне управління та державна служба», «Місьцеве самоврядування», «Наукова думка», «Громадянське суспільство», «Перепідготовка та підвищення кваліфікації», «Європейська інтеграція, транскордонне співробітництво та регіональна політика», «Новини».

Серед пріоритетних тем для висвітлення у 2025 році була діяльність публічних службовців в умовах воєнного стану, досвід місцевих громад у реалізації гуманітарної політики, взаємодія органів влади з інститутами громадянського суспільства, міжнародна співпраця та транскордонне співробітництво. Приділялася увага темам підвищення кваліфікації публічних службовців в умовах правового режиму воєнного стану. Відповідно до цих напрямків здійснювалася підготовка матеріалів: впродовж 2025 року було випущено 4 номери журналу «Буковинський вісник державної служби та місцевого самоврядування».

На сайті журналу подавалися актуальні новини про діяльність Уряду, Національного Агентства з питань державної служби, висвітлювалася інформація про реформу державної служби, прийняття важливих нормативно-правових актів тощо. Проводилося інформування про актуальні події в області, які стосуються діяльності органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, громадських організацій.

Здійснювалося висвітлення комунікативних заходів Центру, а також заходів у рамках проектної діяльності (науково-практичних конференцій, семінарів, круглих столів, поїздок з обміну досвідом) за результатами яких на сторінках журналу готувалися і розміщувалися відповідні інформаційні матеріали щодо адаптації системи публічної служби до стандартів ЄС, упровадження кращих управлінських практик, досвіду європейських партнерів, посилення стійкості тощо.

Інформаційна діяльність велася також на сайті Чернівецького РЦПК (<http://cppk.cv.ua>) та сторінках у соцмережі Facebook, де, зокрема, аносувалися заходи Центру, розміщувалася інформація про навчальний процес, висвітлювалися результати роботи закладу.

Працівники Центру активно співпрацювали з медіа, беручи участь у теле- та радіопередачах, надаючи інтерв'ю аудіовізуальним та друкованим медіа, як на території України, так і в Румунії та Республіці Молдова